



PROGRAMA ANUAL
DE CAPACITACION

2021

Saltillo, Coahuila, a 12 de febrero 2021

Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal Presente.

La capacitación es una constante que debe prevalecer en el ejercicio de la administración pública de cualquier orden de gobierno. Para el caso de nuestro estado, su práctica de manera regular tiene como resultado en el funcionario público, la ampliación de la visión y del rol que juega cada una de las instituciones públicas del estado y de los alcances que tienen en los límites de sus propias facultades. La armonización de un esfuerzo en conjunto es lo que permitirá a Coahuila seguir creciendo y fortaleciendo las políticas públicas hacia la solución de los problemas y prioridades de la sociedad que lo compone.

El Presupuesto Basado en Resultados es un tema prioritario para las capacitaciones de este año, ya que los problemas socio económicos que han derivado de la contingencia sanitaria ha puesto de manifiesto la necesidad de fortalecer la calidad de los productos y servicios que se entregan a la población. La incidencia y actuar del gobierno en una sociedad requiere de estrategias que permitan ofrecer soluciones a los retos de su crecimiento, en un entorno competitivo y dinámico que al paso del tiempo va presentando nuevos objetivos por alcanzar y sus respectivos obstáculos por superar, manteniendo la visión de lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo y en los Programas Sectoriales y Especiales.

El austriaco consultor y profesor de negocios, Peter Drucker dice que “si quieres algo nuevo, tienes que dejar de hacer algo viejo”, lo anterior a la luz de la innovación y de la inherente cualidad de perfectibilidad del desempeño institucional, es una condición necesaria para mejorar los esfuerzos a través de la medición de los resultados y el análisis de la información recabada de la Evaluación del Desempeño para la mejora de estrategias y políticas públicas.

Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza
Secretaría de Finanzas
Subsecretaría de Egresos y Administración
Dirección General de Desempeño Institucional



1. Objetivo General

En estas Jornadas de Capacitación 2021 del Presupuesto Basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño, se considera fundamental establecer y definir claramente las bases y el marco de actuación de dependencias y entidades de la administración estatal. El aprendizaje colectivo sobre la planeación con base en programas presupuestarios y el entendimiento sobre su diseño, ejecución, seguimiento y evaluación son aspectos que se busca fortalecer mediante este primer esfuerzo de capacitación, propiciando la identificación de los actores involucrados y de las obligaciones de cada uno. Por lo anterior se considera fundamental la participación de los funcionarios públicos que colaboran en las áreas de planeación, administración, contable y jurídica.

Como parte de una concientización de las fortalezas y debilidades de cada dependencia, se ha establecido un ejercicio de Autodiagnóstico que se llevará a cabo al final de la capacitación, a manera de retrospectiva y reconocer los elementos que es necesario trabajar y consolidar para la correcta implementación del PBR-SED.

2. Consideraciones de la Contingencia Sanitaria

Debido a la contingencia sanitaria que atraviesa nuestro país, las Jornadas de Capacitación atenderá a las disposiciones establecidas en el Decreto mediante el cual se establecen medidas para la prevención y control de la propagación del COVID-19 en el Estado de Coahuila de Zaragoza, publicado en el [Periódico Oficial No 89](#) el lunes 9 de noviembre del 2020. Así como toda aquella nueva disposición para disminuir los riesgos de contagio, que tenga a bien emitir el Comité Técnico para la Prevención, Atención y Control del COVID-19, facultado para tal efecto y publicado en el [Periódico Oficial No 23](#) el viernes 20 de marzo del 2020.

Adicionalmente, se han revisado distintas alternativas para la construcción del conocimiento, entre ellas la capacitación en línea mediante herramientas y plataformas tecnológicas que permitan un mayor alcance de funcionarios públicos de las dependencias y entidades. Para lo anterior y manteniendo como premisa la eficiencia, eficacia y economía del ejercicio de los recursos públicos, se trabaja en la investigación y gestión de alianzas hacia mecanismos que permitan a nuestro estado establecer las condiciones más óptimas de desempeño y cobertura en la capacitación de funcionarios públicos.



3. Jornada de Capacitación 2021

		Fase del ciclo presupuestario	Instructor
Lunes 22 marzo	1. Planeación	<ul style="list-style-type: none"> a) Etapas del proceso de Planeación b) Marco jurídico de actuación c) Elementos del Plan Estatal de Desarrollo 	MC. Rolando de Luna Dávila Auditoría Superior del Estado de Coahuila 10:00 am - 2:00 pm
	2. Programación	<ul style="list-style-type: none"> a) Programas Presupuestarios b) Metodología de Marco Lógico c) Reglas de operación de programas presupuestarios (Diseño) d) Valoración de indicadores (criterios CREMAA) 	
Martes 23 marzo	3. Presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> a) Marco Jurídico en la elaboración del Proyecto de Presupuesto de Egresos b) Calendario de la presupuestación c) Manual de Programación y Presupuesto d) Clasificación Administrativa, Funcional y Programática e) Medidas de Austeridad, Ahorro y Disciplina 	LC. Martín Valdés Oviedo Auditoría Superior del Estado de Coahuila 10:00 am - 12:00 pm MGP. Alejandro Flores Espinoza Asesor 12:00 pm - 2:00 pm
	4. Ejercicio y Control	<ul style="list-style-type: none"> a) Marco jurídico de actuación (Contable, Servicios Personales, Adquisiciones, Obra Pública) b) Lineamientos de Austeridad y Ahorro c) SIIF d) Aportación a la Rendición de Cuentas 	
Miércoles 24 marzo	Sistema de Evaluación del Desempeño	<ul style="list-style-type: none"> a) Concepto b) Objetivos c) Aportaciones 	MGP. Alberto de León Secretaría de Finanzas 10:00 am – 1:30 pm
		5. Seguimiento	
	6. Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> a) Marco jurídico de actuación b) Diferencias entre Seguimiento y Evaluación c) Programa Anual de Evaluación d) Tipos de Evaluaciones e) Informes de Evaluación f) Aspectos Susceptibles de Mejora 	
	7. Rendición de cuentas	<ul style="list-style-type: none"> a) Evaluación anual sobre la implementación y operación del PBR-SED b) Sitio Web PBR-SED Coahuila 	
	8. Consolidación	<ul style="list-style-type: none"> a) Nuevo ciclo a partir de la información generada 	
Diagnóstico para detectar oportunidades de mejora *Ejercicio obligatorio para recibir constancia de participación			



En alianza con las instituciones educativas del nuestro estado, la primer Jornada de Capacitación 2021 se llevará a cabo en las instalaciones de la **Universidad Politécnica de Ramos Arizpe** (UPRA), del lunes 22 al miércoles 24 de marzo del presente. La capacitación será semipresencial, de manera que los funcionarios públicos interesados en llevar a cabo la capacitación en línea lo realicen mediante los mecanismos que se den a conocer para tal efecto. La modalidad presencial será limitada a 15 personas, conforme a las restricciones establecidas en el decreto vigente a la emisión de este documento, el cual se cita en el numeral anterior. Por otro lado, la modalidad en línea será conforme a la mecánica que se emitan en el oficio de convocatoria.

4. Políticas del curso

Solo se otorgará constancia de curso a quienes completen de manera presencial o virtual a la totalidad del curso y finalicen las actividades encomendadas. Los funcionarios públicos capacitados formarán parte del Registro Estatal de Competencias PBR-SED, el cual tiene fines de seguimiento y escalabilidad del conocimiento, principalmente en las áreas que colaboran en cada una de las fases del ciclo presupuestal.

5. Alcance de la capacitación

Las Jornadas de Capacitación están dirigidas a funcionarios de la administración pública estatal, sin embargo, no se descarta que en alcance a este Plan Anual de Capacitación 2021 se programen capacitaciones para los municipios de Coahuila.

La programación adicional de capacitaciones quedará sujeta a la demanda de las dependencias y entidades de la administración estatal, así como de los gobiernos municipales. Para lo anterior, se pone a su disposición los siguientes datos de contacto.



Gobierno del Estado de Coahuila
Secretaría de Finanzas

MGP. Alberto Isaías de León González
Director General de Desempeño Institucional
844 4119500 ext 2720, 2317, 2318
alberto.deleon@coahuila.gob.mx